



NUEVA LICORERA
• DE BOYACÁ E.C.E. •

PLAN ESTRATÉGICO DE
PRODUCCIÓN
NUEVA LICORERA DE BOYACÁ
2022



PLAN ESTRATÉGICO DE PRODUCCIÓN

NUEVA LICORERA DE BOYACÁ

2022






NUEVA LICORERA
DE BOYACÁ

**PLAN ESTRATÉGICO DE
PRODUCCIÓN
NUEVA LICORERA DE BOYACÁ**

Tabla de Contenido

1. Introducción	3
2. Marco Legal	4
3. Alcance	4
4. Objetivos	5
General.....	5
Específicos.....	5
5. Previo a la Producción	6
5.1. Planeación previa	6
6. Desarrollo del Plan Estratégico de Producción	6
6.1. Estrategias Gestión de Producción	7
6.1.1. Estrategia Cumplimiento de Requisitos Sanitarios	8
6.1.2. Estrategia de Capacitación.....	9
6.1.3. Estrategia del Plan de Saneamiento.....	9
6.1.4. Estrategia de aseguramiento y control de calidad.....	9
6.1.5. Estrategia de mantenimiento preventivo y correctivo	9
6.1.6. Estrategia de servicios de laboratorio	10
6.1.7. Estrategia de inversión.....	10
7. Evaluación del Plan Estratégico de Producción	10

	PLAN ESTRATÉGICO DE PRODUCCIÓN NUEVA LICORERA DE BOYACÁ	
--	--	--

1. Introducción

La planeación estratégica permite visualizar las acciones encaminadas al cumplimiento de los objetivos y metas en cualquier organización, genera tranquilidad y sentido de pertenencia provocando una motivación y empuje hacia la participación de todos los autores involucrados buscando el logro de los objetivos planteados.


La planeación estratégica es el plan que orienta a los colaboradores hacia la meta, establece el que hacer de cada uno de ellos y alinea sus esfuerzos, para mantenerlos en el camino hacia un mismo objetivo, generando un ambiente de responsabilidad compartida y satisfacción, una vez alcanzado el éxito.

Otro de los objetivos de la planeación estratégica es el de evitar dejar cosas a la opinión, intuición e incluso improvisación, lo que reduce las probabilidades de errores e incrementa las de éxito.

En las organizaciones que no se establece la planeación estratégica como herramienta para alcanzar los objetivos se genera una división inminente donde cada elemento de la organización puede irse por su propio camino y a su propio ritmo, desconociendo que existen unas metas y compromisos conjuntos.

Es así como desde la Subgerencia Técnica de Producción se establece el Plan Estratégico de Producción de la Empresa Industrial y Comercial del Estado del Orden Departamental Nueva Licorera de Boyacá E.I.C.E. - NLB, definiendo las acciones a realizar y los recursos necesarios para su ejecución y cumplimiento de objetivos para la vigencia 2022 y encaminado al cumplimiento de lo establecido en el marco legal.

Las acciones generadas en la Gestión de Producción se deben adelantar de manera articulada a los demás procesos de gestión de la Entidad, de tal forma que haya coherencia en las actividades que se desarrollan dentro del proceso y permitan su ejecución y cumplimiento.

	PLAN ESTRATÉGICO DE PRODUCCIÓN NUEVA LICORERA DE BOYACÁ	
--	--	--


2. Marco Legal

El Plan Estratégico de Producción de la Nueva Licorera de Boyacá E.I.C.E. – NLB, esta soportado en los siguientes mandatos constitucionales y legales:

- ✓ Leyes 09 del 79, 100 del 93 y 170 del 94.
- ✓ Decreto 1686 de 2012, Min Salud.
- ✓ Decreto 162 de 2021, Min Salud
- ✓ Decreto 1506 de 2014, Min Salud.
- ✓ Decreto 1076 del 26 de mayo de 2015. Sector Ambiente y Desarrollo Sostenible. Integral de Residuos Sólidos
- ✓ Decreto 4741 de 2005. Ministerio de Ambiente, vivienda y Desarrollo Territorial. Prevención y manejo de los residuos o desechos peligrosos.
- ✓ Decreto 3390 de 2010. Presidencia de la República. Usos del agua y residuos líquidos.
- ✓ Resolución 2115 de 2007 Ministerio de la Protección Social, Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial.
- ✓ Resolución 5109 DE 2005. Ministerio de la Protección Social. rotulado o etiquetado que deben cumplir los alimentos envasados y materias primas de alimentos para consumo humano.
- ✓ Resolución 683 DE 2012. requisitos sanitarios que deben cumplir los materiales, objetos, envases y equipamientos destinados a entrar en contacto con alimentos y bebidas para consumo humano.
- Resolución 0941 de mayo de 2009 Registro Único Ambiental – RUA.
- ✓ Resolución 1409 de 2012. Ministerio de Trabajo. Reglamento de Seguridad para protección contra caídas en trabajo en alturas.
- ✓ Normas aplicables NTC y GTC (Normas Técnicas Colombianas)
- ✓ Normas aplicables Military 105 D Estándar, Standard Methods.

3. Alcance

El Plan Estratégico de Producción de la Nueva Licorera de Boyacá E.I.C.E - NLB, abarca todos los procesos directos e indirectos con el fin de ejecutar el programa de producción en cumplimiento al contrato de comercialización y además incluye la investigación y desarrollo de nuevos productos.

 <p data-bbox="342 170 526 233">NUEVA LICORERA DE BOYACÁ</p>	<p data-bbox="678 121 1073 222">PLAN ESTRATÉGICO DE PRODUCCIÓN NUEVA LICORERA DE BOYACÁ</p>	
---	--	--

4. Objetivos

General

Producir con estándares de alta calidad los productos del portafolio de la NLB de acuerdo con las necesidades y proyecciones de ventas de manera de manera eficiente y eficaz y cumpliendo con los requisitos legales.

Específicos

- ✓ Cumplir con las metas de producción establecidas entre la Gerencia y la Subgerencia Técnica de Producción de acuerdo con los estándares de Calidad establecidos por la NLB y conforme al Presupuesto 2022.
- ✓ Liderar el proceso de implementación, sostenimiento y certificación de Buenas Prácticas de Manufactura bajo los lineamientos de los Decretos 1686 de 2012 y 162 de 2021 del Ministerio de Salud y Protección Social y bajo el cual la autoridad competente INVIMA nos controla y Certifica.
- ✓ Velar por el aseguramiento de calidad en cada una de las etapas del proceso de producción generando productos de alta calidad e inocuidad.
- ✓ Desarrollar e innovar nuevos productos para ampliación del portafolio de la Nueva Licorera de Boyacá.
- ✓ Formular y desarrollar proyectos encaminados hacia la automatización de procesos y mejora de infraestructura.
- ✓ Propender por la conservación, eficiencia y buen funcionamiento de los equipos, bienes y servicios puestos a disposición del área técnica.
- ✓ Promover la capacitación continua de los colaboradores fortaleciendo el equipo de trabajo.
- ✓ Velar por el cumplimiento de las normas de trabajo seguro en cada una de las áreas.

5. Previo a la Producción

5.1. Planeación previa


Antes de iniciar la ejecución del programa de producción se requiere establecer en su orden secuencial las siguientes etapas:



6. Desarrollo del Plan Estratégico de Producción

La Gestión de Producción de la Nueva Licorera de Boyacá E.I.C.E – NLB, será un proceso misional dentro de la organización que abarca las operaciones de fabricación con altos estándares de calidad, el diseño e innovación de nuevos productos, la optimización de procesos, la planificación y el mantenimiento de la maquinaria, la gestión de calidad en todas las etapas y la organización y supervisión del recurso humano.

La vigencia 2022 vislumbra un gran reto dado que se debe llevar a cabo el proceso de Certificación en BPM, como requisito habilitante para la continuidad de las labores propias de la empresa, por tanto, se debe trabajar en equipo con todos los demás procesos de la empresa con el fin de seguir fortaleciendo cada eslabón de la cadena productiva y en aras de obtener resultados favorables y a la par el cumplimiento de las metas de producción.

 <p>NUEVA LICORERA DE BOYACÁ</p>	<p>PLAN ESTRATÉGICO DE PRODUCCIÓN</p> <p>NUEVA LICORERA DE BOYACÁ</p>	
---	---	--

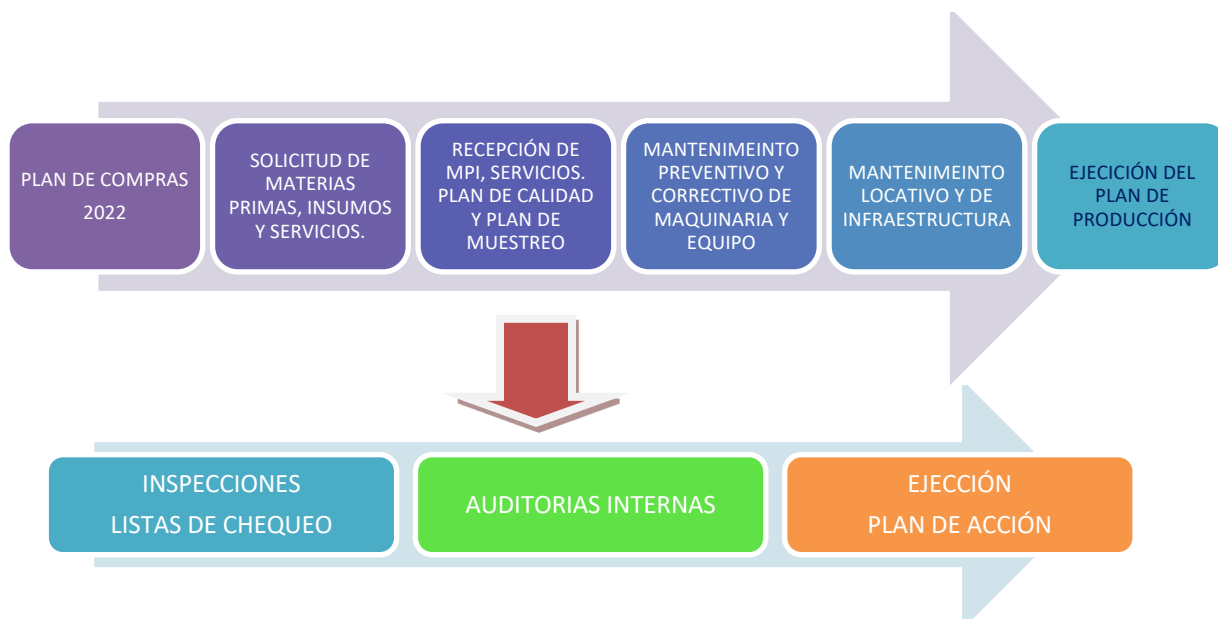
6.1. Estrategias Gestión de Producción

En el desarrollo del Plan Estratégico de producción se busca establecer estrategias que permitan dar cumplimiento a los objetivos establecidos desde la Subgerencia Técnica de Producción y propender por el mejoramiento continuo.

Para la vigencia 2022 se ha establecido una meta de producción de 1.200.000 unidades reducidas a 750 cm³.

En el primer trimestre del año se trabajará en conjunto con los procesos de apoyo desde la Subgerencia Administrativa y Financiera y la Oficina Asesora Jurídica con el fin de obtener la adquisición de materias primas e insumos al igual que los servicios de apoyo necesarios para la ejecución del plan de producción 2022.

La Subgerencia Técnica de Producción entregará las respectivas solicitudes de compras de acuerdo con cantidades, calidades y especificaciones técnicas de cada materia prima e insumo.



La ejecución del plan de producción se debe encaminar al cumplimiento obligatorio de los requerimientos sanitarios establecidos en de los Decretos 1686 de 2012 y 162 de 2021 que abarcan los siguientes aspectos:




ARTICULO	ASPECTO
23	Edificaciones e instalaciones físicas
24	Condiciones de elaboración
25	Requisitos de equipos y utensilios. Programa de mantenimiento correctivo y preventivo.
26	Estado de salud de personal manipulador
27	Educación y capacitación
28	<i>Cumplimiento</i> de Practicas higiénicas y medidas de protección (Personal manipulador).
29	Condiciones de fabricación
30	Materiales de envase
31	Condiciones de envasado
35	Plan de saneamiento básico: <ul style="list-style-type: none">- Abastecimiento de agua- Plan de limpieza y desinfección- Plan de manejo de residuos solidos- Plan de manejo de residuos líquidos
36	Sistema de aseguramiento y control de calidad
37	Procedimientos
38	Almacenamiento de muestras
39	Servicios de Laboratorio
82	Condiciones de Almacenamiento
83	Condiciones de Transporte

6.1.1. Estrategia Cumplimiento de Requisitos Sanitarios

La Subgerencia Técnica de producción establece procedimientos y formatos que evidencian el cumplimiento de los requisitos mencionados con antelación y está en la obligación de garantizar el estricto cumplimiento de estos a través de inspecciones y verificaciones continuas, así como el establecimiento de los planes de acción.

El seguimiento a cada uno de estos aspectos será de vital importancia para evaluar su grado de cumplimiento o tramite a través de los planes de acción.

Los resultados serán fundamentales para la medición de unos de los indicadores establecidos en el área.

 <p>NUEVA LICORERA DE BOYACÁ</p>	<p>PLAN ESTRATÉGICO DE PRODUCCIÓN NUEVA LICORERA DE BOYACÁ</p>	
---	---	--

6.1.2. Estrategia de Capacitación

En cumplimiento al artículo 27 de los Decretos 1686 de 2012 y 162 de 2021 la Subgerencia Técnica de Producción dará cumplimiento al Plan de capacitación continuo en coordinación con el área de Talento Humano y se generará la documentación y registros pertinentes de acuerdo con lo consignado en el Formato Necesidades de Capacitación GTH-OTH-F-15 para la vigencia 2022.

6.1.3. Estrategia del Plan de Saneamiento

Para garantizar el abastecimiento de agua potable y de proceso, se velará por el cumplimiento y ejecución de los controles fisicoquímicos y microbiológicos internos y externos de acuerdo con el Artículo 23 del Decreto 1686 de 2012.

Se velará por el cumplimiento de los Plan de limpieza y desinfección, manejo de residuos sólidos, manejo de residuos líquidos y peligrosos a través de las actividades diarias programadas y los respectivos registros los cuales evidenciarán el cumplimiento de estos.

6.1.4. Estrategia de aseguramiento y control de calidad

Se han establecido procedimientos y formatos para cada una de las etapas del proceso que abarca desde la recepción de materias primas e insumos, hasta la entrega de producto terminado. Mediante los registros generados en cada etapa del proceso se evidenciará el cumplimiento de los procedimientos y se realizarán los ajustes y actualizaciones a que haya lugar.

Se ejecutarán las calibraciones y verificaciones internas y externas de los equipos e instrumentos de medición para garantizar la confiabilidad en las mediciones y se tendrán los registros y soportes respectivos.


Se verificarán las condiciones de almacenamiento de materias primas e insumos, producto terminado y condiciones de transporte de producto.

Se realizará el seguimiento de control de proveedores de acuerdo con los procedimientos y formatos establecidos desde el área.

Se efectuará seguimiento al servicio posventa para garantizar el cumplimiento de los requisitos y manejo del producto terminado en conjunto con la Subgerencia de mercadeo y ventas.

6.1.5. Estrategia de mantenimiento preventivo y correctivo

Se ejecutará el plan de mantenimiento preventivo y correctivo para garantizar el correcto funcionamiento de los equipos y maquinaria empleada en el proceso productivo. Por otra parte, se identificarán las diferentes necesidades y

 <p>NUEVA LICORERA DE BOYACÁ</p>	<p>PLAN ESTRATÉGICO DE PRODUCCIÓN</p> <p>NUEVA LICORERA DE BOYACÁ</p>	
---	---	--

requerimientos a nivel operativo y de equipos que permitan la optimización de los procesos en cuanto a costo beneficio.

6.1.6. Estrategia de servicios de laboratorio

Se realizarán los controles de calidad rutinarios (físicoquímicos, microbiológicos y organolépticos) en cada etapa del proceso de acuerdo con lo establecido en los procedimientos del área y se registrarán los resultados en la base de datos.

Se realizarán los requerimientos específicos en laboratorios externos para la validación de los resultados y como verificación de los diferentes procesos (análisis microbiológicos de aguas, manipuladores, superficies, ambientes y productos, análisis de vertimientos) o de acuerdo con requerimientos específicos de las autoridades competentes.

6.1.7. Estrategia de Inversión

En aras de optimizar los procesos y promover la mejora continua se formularán diferentes proyectos de inversión encaminados a la automatización del proceso de producción de licores, así como la reestructuración del laboratorio de control de calidad incluyendo el módulo de análisis sensorial.

Así como el cambio de formato de la línea de envasado para la nueva presentación de la botella 700 c.c., esto incluye estrella y contra estrellas de cada una de las maquinas que componen la línea automática vir mauri

7. Evaluación del Plan Estratégico de Producción

Se evaluará mediante indicadores de gestión para revisar el cumplimiento de los objetivos establecidos en el área y determinar un plan de mejoramiento.

- ✓ %Cumplimiento de los requisitos según el Decreto 1686 de 2012
- ✓ % de Pérdidas en línea de Producción
- ✓ % Cumplimiento de la programación de producción
- ✓ % Mantenimiento de Equipos
- ✓ % de Producto No conforme
- ✓ % de Producto Devuelto

8. Anexos

- ✓ Presupuesto NLB 2022 (Presupuesto, Descripción, materias primas e insumos totales 2022, materias primas mensuales, plan de comparas 2022).